

Le casting d'EDF pour préparer la relance du nucléaire

Sharon Wajsbrot

Annoncée il y a près d'un an, la réorganisation interne des directions nucléaires chez EDF se concrétise.

Jusqu'à présent, deux directions étaient chargées des activités

- ✓ nucléaires, la direction du parc nucléaire thermique (DPNT) et celle de
- ✓ l'ingénierie et projets nouveaux nucléaires (DIPNN). Il y en aura désormais quatre : la direction projets de construction, chargée des nouvelles centrales, la direction ingénierie et supply chain pour les projets des réacteurs en exploitation et les nouveaux, la direction production nucléaire et thermique, en charge notamment du grand carénage. Sans oublier, enfin, la direction stratégie, technologie, innovation et développement, qui pilote par exemple la réponse aux appels d'offres à l'étranger.

Sur le casting, pas de grande surprise. Ce sont les préfigurateurs de ces nouvelles directions qui en ont été désignés directeurs. Thierry Le Mouroux, l'ex-responsable de la construction de l'EPR finlandais qu'Areva a livré à Olkiluoto, qui a rejoint le comité exécutif d'EDF début 2024, prend à la tête de la direction projets et des constructions. Alain Tranzer, l'ancien cadre dirigeant de PSA qui a piloté le plan « Excell » chez EDF, se voit confier la direction ingénierie et supply chain et Cédric Lewandowski garde la main sur la direction de la production nucléaire et thermique. La dernière direction, stratégie, innovation et développement, avait été confiée en septembre 2023 à Xavier Ursat.

Définir clairement les responsabilités

S'ajoute à cette organisation un « pôle » dédié à l'industrie et aux services. Piloté par le directeur général de Framatome, Bernard Fontana, il devra coordonner les « activités opérationnelles de conception et études » ou encore la fabrication et les services

- ✓ industriels pour des composants clefs tels que la chaudière nucléai
- ✓ le combustible ou le contrôle-commande.

Toute cette réorganisation vise à définir clairement les responsabilités entre les entités du groupe. Celles chargées de réaliser les plans des nouvelles centrales, celles qui les commandent et celles qui les exécutent. Une clarté qui doit permettre d'effacer les difficultés étalées à Flamanville, par exemple.